

Personalbedarfs- und Entwicklungsplanung 2008 - 2015
3. Umsetzungsbericht 2011

Lfd.Nr.	Maßnahme/Planungselement	Gesamt - SOLL Alt 2008 - 2015 Anzahl	Anteiliges SOLL 2008 - 2011 Alt Anzahl	IST 2008-2011 Anzahl	Differenz anteiliges SOLL Alt - IST 2008 - anteiliges IST 2008 -	Begründung der Abweichungen = Differenz in Spalte 6		Aktuelles Gesamt - SOLL Anzahl	Differenz Gesamt - SOLL Alt - aktuell (Spalte 9 minus Spalte 3) Anzahl
						Anteil	Bezeichnung		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Im Planungszeitraum ausscheidende Mitarbeiter/innen (ohne Hausmeister/Raumpflegerinnen Davon:	80,0						79,0	- 2 = ATZ Verschiebung nach 2016 1 = ATZ Neu 2015
1.1	Stelleneinsparungen	18,0	12,0	11,3	-0,7	0,7	per Saldo Schulsekretärinnen	18,0	
1.2	Übernahme vorhandener Auszubildender	8,0	8,0	6,0	-2,0	-1,0	Inspektoranwärterin Prüfungsergebnis < 8,5 Punkte. Verwaltungsfachangestellte < 8,5 Punkte/Fluktuation	6,0	korrigiertes Soll wegen Prüfungsabschluss < 8,5 Punkte bzw. Fluktuation
1.3	Einstellung neuer Auszubildender (Übernahme nach Ausbildung)	31,0	22,0	22,0	0,0			32,0	Umschüler-Azubi
1.4	Externe Wiederbesetzungen	23,0	12,0	12,5	0,5		Abweichungen aus 2008 - 2010 sowie verzögerte Wiederbesetzung 2011 in 2012	23,0	