



Chronologie des Prozesses

2009 - 2011

- Befassung in unterschiedlichen Gremien
- Schwerpunkt: Entwicklung einer Integrierten Standort- und Stadtmarketingstrategie (beauftragt wurde das büro frauns, Münster) sowie eines Kommunikationskonzeptes



Prozessbausteine

(entnommen aus Prozessbeschreibung büro frauns)

Was wurde erreicht?

- ✓ Analyse und Bewertung der bisherigen Situation
- ✓ klare Abgrenzung und Beschreibung der Geschäftsfelder
- ✓ Einigung auf grundsätzliche Ziele insofern, dass eine Verständigung auf ein gemeinsames Verständnis von Stadtmarketing erfolgt ist



Prozessbausteine

(entnommen aus Prozessbeschreibung büro frauns)

Was wurde erreicht?

✓ Festlegung der zukünftigen Struktur, Organisation und Rollenbeschreibung als Empfehlung:

"Die Koordinierung für das Stadtmarketing Rheine wird bei der EWG für Rheine mbH angesiedelt. Dafür muss eine neue Stelle im Stellenplan eingerichtet werden, die dauerhaft von der Stadt und der Rheinenser Wirtschaft finanziert wird."



Prozessbausteine

(entnommen aus Prozessbeschreibung büro frauns)

Was ist offen?

- ? Verständigung auf einen strategischen Ansatz
- ? Festlegung von Kriterien für die Auswahl von Projekten
- ? Erarbeitung eines Projektplanes für die nächsten 3-5 Jahre
- ? Vorschläge zur gesicherten Finanzierung
- ? Umsetzung eines Sponsorenkonzeptes

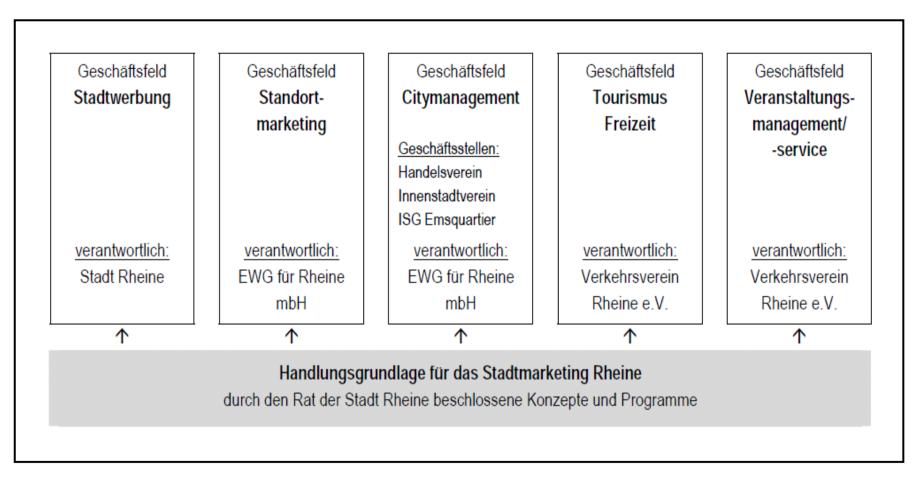


Bewertung

inhaltlich:

- Bewertung des Status Quo
- klare Abgrenzung der Aufgaben und Verantwortlichkeiten in den 5 Geschäftsfeldern





Grafik: büro frauns, Münster



Bewertung

finanzielle Auswirkungen:

- mind. 60.000-70.000 € Personalkosten für die Koordinierungsstelle
- mind. 40.000 € für die Umsetzung des Kommunikationskonzeptes als Basis; weitere 80.000 € für zusätzliche Bestandteile (ohne Personalkosten für die Umsetzung)



Empfehlung

Inhalt vor Organisation!



Abb. aus: "Best-Practise-Leitfaden Stadtmarketing"



Beschlussvorschlag

- 1. Das Konzept "Integrierte Standort- und Stadtmarketingstrategie"des büro frauns, Münster, wird zur Kenntnis genommen.
- 2. Die fünf Geschäftsfelder
 - Stadtwerbung
 - Standortmarketing,
 - Citymanagement
 - Tourismus und Freizeit sowie
 - Veranstaltungsmanagement und Service
 werden mit den entsprechenden Verantwortlichkeiten und Aufgaben als Grundlage für die weitere Zusammenarbeit verbindlich festgelegt (Seiten 16-19 des als Anlage 1 beigefügten Konzeptes). Grundlage der Arbeit in den Geschäftsfeldern sind die vom Rat der Stadt Rheine beschlossenen Konzepte und Programme, u. a. Integriertes Entwicklungs- und Handlungskonzept, Zielvereinbarung Innenstadt.
- 3. Die drei im Stadtmarketing hauptverantwortlichen Organisationen, die Stadt Rheine, die EWG für Rheine mbH und der Verkehrsverein Rheine e.V. werden beauftragt, die inhaltliche Grundlage einer Integrierten Standort- und Stadtmarketingstrategie zu erarbeiten und den Rat der Stadt Rheine im Wege eines regelmäßigen Berichtswesens zu informieren.
- 4. Zur Erarbeitung der inhaltlichen Strategie bilden die drei Partner ein Projektteam. Zur ersten Sitzung des Projektteams lädt die Stadt Rheine ein, die weitere Verfahrensweise legt das Team selbständig fest.



Expertenmeinungen

- bscd: verlangt wird eine hohe
 Anpassungsfähigkeit an die Situation vor Ort
- bscd: "systematischer Planungsprozess ist Voraussetzung"
- CIMA: Konzeption für Stadtmarketing vor Institutionalisierung
- ZTB Zukunftsbüro in CIMA-Zeitschrift: Erfolgsfaktor ist der Dreiklang zwischen Stadtund Tourismusmarketing sowie Standortansiedlung



Fazit

- der Vorschlag trägt dem Wunsch der Politik nach mehr Transparenz Rechnung
- der Vorschlag berücksichtigt die Gesamtverantwortung von Rat und Verwaltung für die Konsolidierung des städtischen Haushalts
- eine Entscheidung über die zukünftige Organisation des Stadtmarketings kann der Rat zu einem späteren Zeitpunkt treffen





