# Bereich 4 Finanzen, Wohn- und Grundstücksmanagement

## **Produktdefinition**

Verantwortlich:

4, Jürgen Wullkotte,

# **Ergebnisrechnung**

|    |  | Ergebnis      | fortgeschr.   | Ergebnis      | Abw.        | Letzte        | Abw.        |
|----|--|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
|    | Ertrags- und Aufwandsarten   |               | Ansatz        |               | Ansatz/Erg. | Prognose      | Progn./Erg. |
|    |  | 2017          | 2018          | 2018          | 2018        | 2018          | 2018        |
| 2  | + Zuwendungen und allgemeine Umlagen   | 13.408,47     | 3.724,71      | 5.930,09      | 2.205,38    | 3.724,71      | 2.205,38    |
| 4  | + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte  | 11.415,44     | 10.100,00     | 10.189,20     | 89,20       | 10.100,00     | 89,20       |
| 5  | + Privatrechtliche Leistungsentgelte   | 488.367,95    | 472.000,00    | 461.431,09    | -10.568,91  | 472.000,00    | -10.568,91  |
| 6  | + Kostenerstattungen und Kostenumlagen   | 388.165,03    | 385.800,00    | 420.456,93    | 34.656,93   | 385.800,00    | 34.656,93   |
| 7  | + Sonstige ordentliche Erträge   | 1.082.062,38  | 2.403.000,00  | 1.720.653,98  | -682.346,02 | 1.825.000,00  | -104.346,02 |
| 10 | = Ordentliche Erträge  | 1.983.419,27  | 3.274.624,71  | 2.618.661,29  | -655.963,42 | 2.696.624,71  | -77.963,42  |
| 11 | - Personalaufwendungen   | 2.706.207,07  | 2.826.445,18  | 2.819.438,62  | -7.006,56   | 2.826.445,18  | -7.006,56   |
| 13 | - Aufwendungen für Sach- und<br>Dienstleistungen   | 138.744,39    | 272.600,00    | 239.752,30    | -32.847,70  | 208.600,00    | 31.152,30   |
| 14 | - Bilanzielle Abschreibungen   | 12.719,16     | 11.319,98     | 11.546,50     | 226,52      | 11.319,98     | 226,52      |
| 15 | - Transferaufwendungen   | 1.795.128,00  | 1.630.000,00  | 1.648.144,60  | 18.144,60   | 1.630.000,00  | 18.144,60   |
| 16 | - Sonstige ordentliche Aufwendungen  | 112.063,08    | 133.900,00    | 138.035,90    | 4.135,90    | 133.900,00    | 4.135,90    |
| 17 | = Ordentliche Aufwendungen   | 4.764.861,70  | 4.874.265,16  | 4.856.917,92  | -17.347,24  | 4.810.265,16  | 46.652,76   |
| 18 | = Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)   | -2.781.442,43 | -1.599.640,45 | -2.238.256,63 | -638.616,18 | -2.113.640,45 | -124.616,18 |
| 19 | + Finanzerträge  | 6.385.544,74  | 4.553.900,00  | 5.139.537,86  | 585.637,86  | 5.132.900,00  | 6.637,86    |
| 21 | = Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)  | 6.385.544,74  | 4.553.900,00  | 5.139.537,86  | 585.637,86  | 5.132.900,00  | 6.637,86    |
| 22 | = Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)                          | 3.604.102,31  | 2.954.259,55  | 2.901.281,23  | -52.978,32  | 3.019.259,55  | -117.978,32 |
| 25 | = Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |             | 0,00          |             |
| 26 | = Ergebnis - vor Berücksichtigung der<br>internen Leistungsbeziehungen (= Zeilen<br>22 und 25) | 3.604.102,31  | 2.954.259,55  | 2.901.281,23  | -52.978,32  | 3.019.259,55  | -117.978,32 |
| 27 | + Erträge aus internen<br>Leistungsbeziehungen   | 1.256.071,00  | 1.024.574,32  | 1.024.574,32  |             | 1.024.574,32  |             |
| 28 | - Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen  | 995.281,07    | 804.131,84    | 804.131,84    |             | 804.131,84    |             |
| 29 | = Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)   | 3.864.892,24  | 3.174.702,03  | 3.121.723,71  | -52.978,32  | 3.239.702,03  | -117.978,32 |

# Finanzrechnung - Zahlungsnachweis

|       |   | Ergebnis     | fortgeschr.   | Ergebnis     | Abw.          | Letzte        | Abw.          |
|-------|---|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|       | Ein- und Auszahlungsarten                           |              | Ansatz        |              | Ansatz/Erg.   | Prognose      | Progn./Erg.   |
|       |   | 2017         | 2018          | 2018         | 2018          | 2018          | 2018          |
| Inves | titionstätigkeit                                    |              |               |              |               |               |               |
| Einza | hlungen aus Investitionstätigkeit                   |              |               |              |               |               |               |
| 19    | aus der Veräußerung von Sachanlagen                 | 3.226.185,03 | 5.162.500,00  | 2.719.761,79 | -2.442.738,21 | 3.927.500,00  | -1.207.738,21 |
| 22    | Sonstige Investitionseinzahlungen                   | 6.336.461,74 | 6.572.700,00  | 6.635.846,55 | 63.146,55     | 6.572.700,00  | 63.146,55     |
| 23    | Summe (Einzahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 9.562.646,77 | 11.735.200,00 | 9.355.608,34 | -2.379.591,66 | 10.500.200,00 | -1.144.591,66 |
| Ausza | ahlungen aus Investitionstätigkeit                  |              |               |              |               |               |               |
| 24    | für den Erwerb von Grundstücken und<br>Gebäuden     | 3.952.677,20 | 3.407.000,00  | 1.266.154,82 | -2.140.845,18 | 3.553.000,00  | -2.286.845,18 |
| 26    | für den Erwerb von beweglichem<br>Anlagevermögen    | 13.729,37    | 22.600,00     | 4.599,07     | -18.000,93    | 22.600,00     | -18.000,93    |
| 27    | für den Erwerb von Finanzanlagen                    | 2.647.000,00 | 5.220.000,00  | 2.364.686,96 | -2.855.313,04 | 5.220.000,00  | -2.855.313,04 |
| 30    | Summe (Auszahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 6.613.406,57 | 8.649.600,00  | 3.635.440,85 | -5.014.159,15 | 8.795.600,00  | -5.160.159,15 |
| 31    | Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeile 23 und 30) | 2.949.240,20 | 3.085.600,00  | 5.720.167,49 | 2.634.567,49  | 1.704.600,00  | 4.015.567,49  |

Bereich: 4 Finanzen, Wohn- und Grundstücksmanagement

Gruppe 41 Grundstücksmanagement

#### **Produktdefinition**

#### Kurzbeschreibung:

- A) Erwerb und Verkauf von Wohnbauland, Gewerbeflächen, Landwirtschaftliche Tausch- oder Nutzflächen und Gemeinbedarfsflächen
- B) Sicherung von Ausgleichsflächen
- C) An- und Verpachtung von Grundstücken (inkl. Erbpacht)
- D) Abschluss städtebaulicher Verträge zur Umsetzung privater Investitionen
- E) Bewirtschaftung städtischer Waldflächen und von unbebauten Grundstücken

#### Verantwortlich:

4, Christoph Isfort,

#### Auftragsgrundlagen:

Rats- und Fachausschussbeschlüsse, Landpachtgesetz

#### Ziele:

A) Innerhalb eines Monats nach Einigung über den Verkauf eines Wohnbaulandgrundstückes liegt ein unterschriftsreifer Vertragsentwurf vor.

A)/D) Durch Ankauf, durch Abschluss städtebaulicher Verträge oder durch Umlegung werden zwischen 2015 und 2025 Wohnbaulandentwicklungsflächen entsprechend dem Wohnbauflächenentwicklungskonzept (Vorlage 205/15) in einer Größenordnung von 1.350.000 m² (brutto) ermöglicht.

A) Durch Ankauf werden zwischen 2015 und 2035 Gewerbeentwicklungsflächen in einer Größenordnung von 1.000.000 m² (brutto) ermöglicht.

#### Zielgruppen:

Architekten, Baufirmen, Bauherren, Eigentümer von Grundstücken in der Stadt Rheine, Fach- und Sonderbereiche, Gewerbetreibende, Grundstückseigentümer, Grundstückserwerber, Investoren, Landwirte Fachausschuss: Haupt- und Finanzausschuss

#### Kennzahlen

|   | Ergebnis | fortgeschr. | Ergebnis | Abw.        | Letzte   | Abw.        |
|---|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
| Bezeichnung                             | _        | Ansatz      | _        | Ansatz/Erg. | Prognose | Progn./Erg. |
| -                                       | 2017     | 2018        | 2018     | 2018        | 2018     | 2018        |
| Produktumfang                           |          |             |          |             |          |             |
| A) Anzahl geschlossener                 | 21       | 12          | 18       | 6           | 30       | -12         |
| Wohnbauland-Verträge                    |          |             |          |             |          |             |
| A) Anzahl geschlossener                 | 9        | 6           | 12       | 6           | 6        | 6           |
| Gewerbeflächen-Verträge                 |          |             |          |             |          |             |
| A) Anzahl geschlossener Verträge über   | 1        | 2           | 3        | 1           | 2        | 1           |
| landw. Flächen                          |          |             |          |             |          |             |
| A) Anzahl geschlossener Verträge für    | 17       | 15          | 15       |             | 15       |             |
| Gemeinbedarfsflächen                    |          |             |          |             |          |             |
| A) Bestand baureifes Wohnbauland in     | 12.667   | 10.100      | 48.683   | 38.583      | 68.400   | -19.717     |
| qm                                      |          |             |          |             |          |             |
| A) Bestand baureifes Gewerbeland in qm  | 24.000   | 247.500     | 3.000    | -244.500    | 3.000    |             |
| (ohne Rheine R und Innovationsquart.)   |          |             |          |             |          |             |
| A) Ermöglichte                          | 487.498  | 500.000     | 487.498  | -12.502     | 500.000  | -12.502     |
| Wohnbaulandentwicklungsflächen bis      |          |             |          |             |          |             |
| 2025 in qm (summiert)                   |          |             |          |             |          |             |
| A) Ermöglichte                          | 239.000  | 239.000     | 239.000  |             | 239.000  |             |
| Gewerbeentwicklungsflächen bis 2035 in  |          |             |          |             |          |             |
| gm (summiert)                           |          |             |          |             |          |             |
| A) Unterschriftsreifer Vertragsentwurf  | 90       | 90          | 90       |             | 90       |             |
| innerhalb eines Monats in %             |          |             |          |             |          |             |
| B) Anzahl geschlossener Verträge für    | 1        | 1           | 0        | -1          | 1        | -1          |
| Ausgleichsmaßnahmen                     |          |             |          |             |          |             |
| B) gesicherte Ausgleichsfläche in gm    | 30.000   | 12.000      | 0        | -12.000     | 12.000   | -12.000     |
| C) Verpachtete städt. Fläche in ha      | 310      | 295         | 295      |             | 295      |             |
| C) Anzahl Verpachtungsverträge          | 715      | 708         | 720      | 12          | 708      | 12          |
| C) Anzahl Anpachtungsverträge           | 68       | 67          | 68       | 1           | 67       | 1           |
| D) Anzahl geschlossener städtebaulicher | 6        | 5           | 5        |             | 5        |             |
| Verträge                                | -        | -           |          |             |          |             |
| E) Städtische Waldfläche in ha          | 353      | 353         | 354      | 1           | 353      | 1           |
| Spitzenkennzahl                         |          |             |          |             |          |             |
| Deckungsgrad                            | 140,41   | 290,12      | 195,49   | -94,63      | 216,5    | -21,01      |
| Zuschuss je Einwohner                   | -5,08    | -22,63      | -12,13   | 10.5        | -14,43   | 2,3         |

# **Ergebnisrechnung**

|    |  | Ergebnis     | fortgeschr.  | Ergebnis     | Abw.        | Letzte       | Abw.        |
|----|--|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
|    | Ertrags- und Aufwandsarten   |              | Ansatz       |              | Ansatz/Erg. | Prognose     | Progn./Erg. |
|    |  | 2017         | 2018         | 2018         | 2018        | 2018         | 2018        |
| 2  | + Zuwendungen und allgemeine Umlagen   | 2.794,18     | 698,03       | 2.874,96     | 2.176,93    | 698,03       | 2.176,93    |
| 4  | + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte  | 2.128,44     | 1.800,00     | 2.157,20     | 357,20      | 1.800,00     | 357,20      |
| 5  | + Privatrechtliche Leistungsentgelte   | 488.061,48   | 472.000,00   | 461.416,09   | -10.583,91  | 472.000,00   | -10.583,91  |
| 6  | + Kostenerstattungen und Kostenumlagen   | 5.271,12     | 8.000,00     | 11.044,92    | 3.044,92    | 8.000,00     | 3.044,92    |
| 7  | + Sonstige ordentliche Erträge   | 623.076,27   | 2.056.000,00 | 1.334.787,16 | -721.212,84 | 1.478.000,00 | -143.212,84 |
| 10 | = Ordentliche Erträge  | 1.121.331,49 | 2.538.498,03 | 1.812.280,33 | -726.217,70 | 1.960.498,03 | -148.217,70 |
| 11 | - Personalaufwendungen   | 634.227,41   | 649.897,51   | 635.111,34   | -14.786,17  | 649.897,51   | -14.786,17  |
| 13 | - Aufwendungen für Sach- und<br>Dienstleistungen   | 74.561,54    | 126.500,00   | 185.275,95   | 58.775,95   | 147.500,00   | 37.775,95   |
| 14 | - Bilanzielle Abschreibungen   | 6.459,60     | 4.353,57     | 3.726,46     | -627,11     | 4.353,57     | -627,11     |
| 16 | - Sonstige ordentliche Aufwendungen  | 20.997,35    | 27.200,00    | 28.678,15    | 1.478,15    | 27.200,00    | 1.478,15    |
| 17 | = Ordentliche Aufwendungen   | 736.245,90   | 807.951,08   | 852.791,90   | 44.840,82   | 828.951,08   | 23.840,82   |
| 18 | = Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)   | 385.085,59   | 1.730.546,95 | 959.488,43   | -771.058,52 | 1.131.546,95 | -172.058,52 |
| 19 | + Finanzerträge  | 3.678,31     | 0,00         | 157,42       | 157,42      | 0,00         | 157,42      |
| 21 | = Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)  | 3.678,31     | 0,00         | 157,42       | 157,42      | 0,00         | 157,42      |
| 22 | = Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)                          | 388.763,90   | 1.730.546,95 | 959.645,85   | -770.901,10 | 1.131.546,95 | -171.901,10 |
| 25 | = Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)   | 0,00         | 0,00         | 0,00         |             | 0,00         |             |
| 26 | = Ergebnis - vor Berücksichtigung der<br>internen Leistungsbeziehungen (= Zeilen<br>22 und 25) | 388.763,90   | 1.730.546,95 | 959.645,85   | -770.901,10 | 1.131.546,95 | -171.901,10 |
| 27 | + Erträge aus internen<br>Leistungsbeziehungen   | 195.770,00   | 46.145,42    | 46.145,42    |             | 46.145,42    |             |
| 28 | - Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen  | 204.434,58   | 97.922,26    | 97.922,25    | -0,01       | 97.922,26    | -0,01       |
| 29 | = Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)   | 380.099,32   | 1.678.770,11 | 907.869,02   | -770.901,09 | 1.079.770,11 | -171.901,09 |

# Finanzrechnung - Zahlungsnachweis

|       |   | Ergebnis     | fortgeschr.  | Ergebnis     | Abw.          | Letzte       | Abw.          |  |  |  |
|-------|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--|--|--|
|       | Ein- und Auszahlungsarten                           |              | Ansatz       |              | Ansatz/Erg.   | Prognose     | Progn./Erg.   |  |  |  |
|       |   | 2017         | 2018         | 2018         | 2018          | 2018         | 2018          |  |  |  |
| Inves | Investitionstätigkeit                               |              |              |              |               |              |               |  |  |  |
| Einza | hlungen aus Investitionstätigkeit                   |              |              |              |               |              |               |  |  |  |
| 19    | aus der Veräußerung von Sachanlagen                 | 3.221.380,01 | 5.162.500,00 | 2.719.761,79 | -2.442.738,21 | 3.927.500,00 | -1.207.738,21 |  |  |  |
| 22    | Sonstige Investitionseinzahlungen                   | 4.050,17     | 4.200,00     | 5.355,66     | 1.155,66      | 4.200,00     | 1.155,66      |  |  |  |
| 23    | Summe (Einzahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 3.225.430,18 | 5.166.700,00 | 2.725.117,45 | -2.441.582,55 | 3.931.700,00 | -1.206.582,55 |  |  |  |
| Ausza | ahlungen aus Investitionstätigkeit                  |              |              |              |               |              |               |  |  |  |
| 24    | für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden        | 3.952.677,20 | 3.407.000,00 | 1.266.154,82 | -2.140.845,18 | 3.553.000,00 | -2.286.845,18 |  |  |  |
| 26    | für den Erwerb von beweglichem<br>Anlagevermögen    | 12.310,53    | 4.500,00     | 0,00         | -4.500,00     | 4.500,00     | -4.500,00     |  |  |  |
| 30    | Summe (Auszahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 3.964.987,73 | 3.411.500,00 | 1.266.154,82 | -2.145.345,18 | 3.557.500,00 | -2.291.345,18 |  |  |  |
| 31    | Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeile 23 und 30) | -739.557,55  | 1.755.200,00 | 1.458.962,63 | -296.237,37   | 374.200,00   | 1.084.762,63  |  |  |  |

# Finanzrechnung - Nachweis einzelner Investitionsmaßnahmen

|   | Ergebnis  | fortgeschr.  | Ergebnis  | Abw.          | Letzte     | Abw.        |
|---|-----------|--------------|-----------|---------------|------------|-------------|
| Ein- und Auszahlungsarten                                   |           | Ansatz       |           | Ansatz/Erg.   | Prognose   | Progn./Erg. |
|   | 2017      | 2018         | 2018      | 2018          | 2018       | 2018        |
| 4101-02 Eschendorfer Aue                                    | 0,00      | 1.300.000,00 | -8.764,35 | -1.308.764,35 | 300.000,00 | -308.764,35 |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen          | 0,00      | 1.300.000,00 | 0,00      | -1.300.000,00 | 300.000,00 | -300.000,00 |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden | 0,00      | 0,00         | 8.764,35  | 8.764,35      | 0,00       | 8.764,35    |
| 4101-04 Wohnpark Dutum Teil I                               | -6.544,00 | 0,00         | 0,00      |               | 0,00       |             |

| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 6.544,00      | 0,00          | 0,00        |               | 0,00          |               |
|---|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 4101-06 Baugebiet Hilgenfeld-Ost  | 87.071,04     | 0,00          | 32.583,18   | 32.583,18     | 0,00          | 32.583,18     |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 87.071,04     | 0,00          | 37.452,66   | 37.452,66     | 0,00          | 37.452,66     |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 0,00          | 0,00          | 4.869,48    | 4.869,48      | 0,00          | 4.869,48      |
| 4101-07 Allgemeine Grundstücke  | 611.084,22    | 1.481.000,00  | 479.183,15  | -1.001.816,85 | 581.000,00    | -101.816,85   |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von<br>Sachanlagen                               | 634.025,66    | 1.481.000,00  | 499.048,80  | -981.951,20   | 581.000,00    | -81.951,20    |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 22.941,44     | 0,00          | 19.865,65   | 19.865,65     | 0,00          | 19.865,65     |
| 4101-08 Wohnpark Dutum Teil II  | 98.739,45     | 195.000,00    | 225.934,20  | 30.934,20     | 195.000,00    | 30.934,20     |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 98.739,45     | 195.000,00    | 229.093,65  | 34.093,65     | 195.000,00    | 34.093,65     |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 0,00          | 0,00          | 3.159,45    | 3.159,45      | 0,00          | 3.159,45      |
| 4101-09 Mesum-Nord  | 411.566,75    | 335.500,00    | 568.069,00  | 232.569,00    | 565.500,00    | 2.569,00      |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 411.566,75    | 335.500,00    | 595.350,85  | 259.850,85    | 565.500,00    | 29.850,85     |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 0,00          | 0,00          | 27.281,85   | 27.281,85     | 0,00          | 27.281,85     |
| 4101-16 Baugebiet Schmidts Kämpken  | 59.969,71     | 0,00          | -2.272,89   | -2.272,89     | 0,00          | -2.272,89     |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 59.969,71     | 0,00          | 0,00        |               | 0,00          |               |
| <ul> <li>Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken<br/>und Gebäuden</li> </ul>   | 0,00          | 0,00          | 2.272,89    | 2.272,89      | 0,00          | 2.272,89      |
| 4101-23 GE Karl-Düsterberg  | 77.215,00     | 0,00          | -145.620,00 | -145.620,00   | -223.000,00   | 77.380,00     |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 77.215,00     | 0,00          | 0,00        |               | -77.000,00    | 77.000,00     |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 0,00          | 0,00          | 145.620,00  | 145.620,00    | 146.000,00    | -380,00       |
| 4101-26 GI Baarentelgen-Nord  | -10.928,80    | 0,00          | 912.470,03  | 912.470,03    | 912.000,00    | 470,03        |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 300,00        | 0,00          | 912.470,03  | 912.470,03    | 912.000,00    | 470,03        |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 11.228,80     | 0,00          | 0,00        |               | 0,00          |               |
| 4101-27 GI Holsterfeld  | 0,00          | 400.000,00    | 0,00        | -400.000,00   | 0,00          |               |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von<br>Sachanlagen                               | 0,00          | 400.000,00    | 0,00        | -400.000,00   | 0,00          |               |
| 4101-28 Kanalanschlussbeiträge GE/GI  | 0,00          | -607.000,00   | 0,00        | 607.000,00    | -607.000,00   | 607.000,00    |
| <ul> <li>- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken<br/>und Gebäuden</li> </ul> | 0,00          | 607.000,00    | 0,00        | -607.000,00   | 607.000,00    | -607.000,00   |
| 4101-30 GE/GI Güterverkehrszentrum  | 1.205.192,16  | 725.000,00    | 65.582,74   | -659.417,26   | 725.000,00    | -659.417,26   |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 1.551.082,40  | 725.000,00    | 389.514,90  | -335.485,10   | 725.000,00    | -335.485,10   |
| <ul> <li>Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken<br/>und Gebäuden</li> </ul>   | 345.890,24    | 0,00          | 323.932,16  | 323.932,16    | 0,00          | 323.932,16    |
| 4101-41 Landwirtschaftliche Grundstücke   | -393.598,96   | 0,00          | -543.054,69 | -543.054,69   | -550.000,00   | 6.945,31      |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von<br>Sachanlagen                               | 0,00          | 0,00          | 56.703,90   | 56.703,90     | -550.000,00   | 606.703,90    |
| - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden                         | 393.598,96    | 0,00          | 599.758,59  | 599.758,59    | 0,00          | 599.758,59    |
| 4101-42 Sonstige Grundstücke  | -2.870.994,49 | -2.074.000,00 | -119.289,71 | 1.954.710,29  | -1.524.000,00 | 1.404.710,29  |
| + Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen                                  | 301.410,00    | 726.000,00    | 127,00      | -725.873,00   | 1.276.000,00  | -1.275.873,00 |
| <ul> <li>- Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken<br/>und Gebäuden</li> </ul> | 3.172.404,49  | 2.800.000,00  | 119.416,71  | -2.680.583,29 | 2.800.000,00  | -2.680.583,29 |

## Produktgruppe 41 - Grundstücksmanagement

#### Kennzahlen

# Anzahl geschlossener Wohnbauland-Verträge

#### Abweichung 6

Es konnten mehr Verträge abgeschlossen werden als geplant.

# Anzahl geschlossener Gewerbeflächen-Verträge

#### Abweichung 6

Es wurden mehr Gewerbeflächen verkauft als geplant. Darunter befinden sich Flächen, die langfristig reserviert waren.

# Anzahl geschlossener Verträge über landw. Flächen

#### Abweichung 1

Es konnten mehr landwirtschaftliche Flächen angekauft werden als erwartet.

# Bestand baureifes Wohnbauland in qm

# Abweichung 38.583

Die getätigten Verkäufe haben entsprechende Auswirkungen auf den Bestand. Darüber hinaus werden geplante Verkäufe im Bereich Eschendorfer Aue Ost erst ab 2019 realisiert.

# Bestand baureifes Gewerbeland in qm (ohne Rheine R und Innovationsquart.)

#### Abweichung -244.500

Entgegen der Erwartungen ist das Gewerbegebiet Rheine 30/70 IndustrieRAUM (Holsterfeld) in 2018 noch nicht baureif geworden.

# Ermöglichte Wohnbaulandentwicklungsflächen bis 2025 in qm (summiert)

#### Abweichung -12.502

Es konnten weniger Wohnbaulandflächen entwickelt werden.

#### Anzahl geschlossener Verträge für Ausgleichsmaßnahmen

#### Abweichung -1

Entgegen der Erwartungen konnte kein Vertrag abgeschlossen werden.

#### Gesicherte Ausgleichsfläche in qm

#### Abweichung -12.000

Es konnten keine Verträge für Ausgleichsflächen geschlossen werden.

#### Anzahl Verpachtungsverträge

#### Abweichung 12

Es konnten neue Pachtverträge geschlossen werden.

#### Anzahl Anpachtungsverträge

#### Abweichung 1

Es konnten neue Verträge geschlossen werden, andererseits wurden nicht alle Verträge verlängert.

## Städtische Waldfläche in ha

#### Abweichung 1

Durch Ankauf konnte der Bestand ausgeweitet werden.

#### Deckungsgrad

#### Abweichung -94,63

Der Deckungsgrad berechnet sich aus dem Verhältnis von Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) zu Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung). Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

# Zuschuss je Einwohner *Abweichung 10,5*

Der Zuschuss je Einwohner beziffert das Defizit/den Überschuss der Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung) zu den Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) pro Einwohner. Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

#### Ergebnisplan

Verschlechterung: 770.901 TEUR

- Mindererträge: -726.060 Euro - Mehraufwendungen: 44.841 Euro

#### Ergebnisrechnung

7 - sonstige ordentliche Erträge

Mindererträge: 721.213

Erträge aus Grundstücksverkäufen ergeben sich, wenn der Verkaufspreis oberhalb des Bilanzwertes liegt. Hinsichtlich der Abweichung wird auf die Begründung im Finanzplan (s. u.) verwiesen.

13 - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

Mehraufwendungen: 58.776 €

Für die Vermarktung des Wohngebietes Eschendorfer Aue sind höhere Kosten angefallen als eingeplant. Darüber hinaus sind Kosten für eine Hangsicherung entstanden.

#### **Finanzplan**

Verschlechterung: 296.238 TEUR

Mindereinzahlungen: 2.441.583 EuroMinderauszahlungen: 2.145.345 Euro

#### Finanzrechnung

19 - Einzahlungen aus der Veräußerung von Sachanlagen

Mindereinzahlungen: 2.443 TEUR siehe Projekte

24 - Auszahlungen für den Erwerb von Grundstücken und Gebäuden

Minderauszahlungen: 2.141 TEUR

siehe Projekte

#### Projekte

## 4101-02 Eschendorfer Aue

## Verschlechterung 1.309 TEUR

Es konnte mit der Vermarktung erst später als geplant begonnen werden.

#### 4101-07 Allgemeine Grundstücke

## Verschlechterung 1.002 TEUR

Es konnten mehr Grundstücke als geplant verkauft werden. Andererseits ist jedoch ein für 2018 geplanter Verkauf nicht zustande gekommen.

#### 4101-09 Mesum Nord

Verbesserung 233 TEUR

Es konnten im Jahr 2018 die restlichen Grundstücke verkauft werden.

#### 4101-23 GE Karl-Düsterberg

#### Verschlechterung 146 TEUR

Ein Grundstück wurde rückabgewickelt, da das Projekt nicht zur Umsetzung kam.

#### 4101-26 GI Baarentelgen-Nord

# Verbesserung 912 TEUR

Die Fälligkeit von Kaufpreiszahlungen bei Grundstücksverträge kann abhängig sein von noch zu erfüllenden Bedingungen. In einem Fall in Baarentelgen-Nord konnte eine solche Bedingung seitens der Stadt Rheine erst in diesem Jahr umgesetzt werden. Die führt zu entsprechenden Mehreinzahlungen.

#### 4101-27 GI Holsterfeld

#### Verschlechterung 400 TEUR

Entgegen der Planungen ist das Gewerbegebiet Rheine 30/70 IndustrieRAUM (Holsterfeld) in 2018 noch nicht baureif geworden. Mit der Vermarktung konnte daher noch nicht begonnen werden.

#### 4101-28 Kanalanschlussbeiträge GE/GI

#### Verbesserung 607 TEUR

Die Kanalanschlussbeiträge werden zentral unter diesem Projekt geplant. In der Ausführung werden die Kanalanschlussbeiträge dann aber den tatsächlichen Projekten zugerechnet.

#### 4101-30 GE/GI Güterverkehrszentrum

#### Verschlechterung 659 TEUR

Es konnten weniger Grundstücke verkauft werden als geplant.

#### 4101-41 Landwirtschaftliche Grundstücke

#### Verschlechterung 543 TEUR

Gegenüber der Planung konnte mehr landwirtschaftliche Fläche zu Tauschzwecken erworben werden.

#### 4101-42 Sonstige Grundstücke

#### Verbesserung 1.955 TEUR

Es wurden in 2018 weniger Grundstücke gekauft. Grundstücksgeschäfte sind von vielen Faktoren abhängig. Eine genaue Prognose, ob und wenn ja, wann ein Ankauf stattfindet, ist kaum möglich.

Bereich: 4 Finanzen, Wohn- und Grundstücksmanagement

Gruppe 42 Finanzen

#### **Produktdefinition**

#### Kurzbeschreibung:

- A) Finanzmanagement (Beate Bülhoff)
  - Aufstellung Haushaltssatzung und Haushaltsplan mit Anlagen
  - Überwachung und Steuerung des Haushaltes und dessen mittelfristige Entwicklung (Zentrales Controlling)
- B) Finanzbuchhaltung (Jürgen Wullkotte)
  - Erstellung des Jahresabschlusses und des Gesamtabschlusses
  - Kredit- und Liquiditätsmanagement
  - Abwicklung aller Geschäftsvorfälle
  - Mahn- und Vollstreckungswesen
  - Stadt als Steuerschuldner
- C) Beteiligungsmanagement (Volkmar Löckemann)
  - Vorbereitung und Unterstützung bei der Umsetzung von Entscheidungen des Rates
- D) Steuern und Abgaben (Nadine Albers)
  - Veranlagung zu Steuern (u.a. Gewerbesteuer, Grundsteuer)
  - Erhebung von Gebühren (u.a. Abfallgebühren), auch für die Technischen Betriebe Rheine

#### Verantwortlich:

4, Jürgen Wullkotte,

#### Auftragsgrundlagen:

Rats- und Fachausschussbeschlüsse, GO NRW, KomHVO NRW, VwVG, GFG, Steuergesetze, Satzungen

#### Ziele

- A) Das Eigenkapital wird nicht reduziert.
- Die Berichte der Fach- und Sonderbereiche (außer SB 9) zum Stichtag 31.10. weichen maximal 10 % vom tatsächlichen Jahresergebnis ab.
- B) Der Entwurf des Jahresabschlusses wird innerhalb der gesetzlichen Frist (31.03.) aufgestellt.
- Alle in der Geschäftsbuchhaltung vorliegenden Geschäftsvorfälle werden innerhalb von 10 Arbeitstagen vollständig bearbeitet.
- D) Sämtliche Messbescheide, die mindestens 20 Tage vor dem nächsten Fälligkeitstermin eingehen, sind vollständig bearbeitet.

#### Zielgruppen:

Beteiligungsunternehmen, Eigentümer von Grundstücken in der Stadt Rheine, Einwohner/-innen der Stadt Rheine, Fach- und Sonderbereiche, Forensen, Gewerbetreibende, Gläubiger, Kommunalaufsicht, Schuldner, Verwaltungsführung Fachausschuss: Haupt- und Finanzausschuss

#### Kennzahlen

|   | Ergebnis | fortgeschr. | Ergebnis | Abw.        | Letzte   | Abw.        |
|---|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
| Bezeichnung   |          | Ansatz      |          | Ansatz/Erg. | Prognose | Progn./Erg. |
|   | 2017     | 2018        | 2018     | 2018        | 2018     | 2018        |
| Spitzenkennzahl   |          |             |          |             |          |             |
| A) Eigenkapitalverzehr seit 2006<br>(Eröffnungsbilanz) in % | 28,76    | 27,25       | 27,34    | 0,09        | 27,25    | 0,09        |
| A) Anzahl Berichte (insgesamt 15) mit<br>Abweichung > 10 %  | 5        | 4           | 6        | 2           | 4        | 2           |
| B) Überschreitung Frist in Tagen                            | 12       | 0           | 29       | 29          | 0        | 29          |
| B) Durchschnittliche Arbeitstage pro<br>Geschäftsvorfall    | 8        | 10          | 8        | -2          | 10       | -2          |
| D) bearbeitete Messbescheide 20 Tage vor Fälligkeit in %    | 96       | 95          | 96       | 1           | 95       | 1           |
| Deckungsgrad  | 187,69   | 142,89      | 160,61   | 17,72       | 158,98   | 1,63        |
| Zuschuss je Einwohner                                       | -51,72   | -25,07      | -34,83   | -9,76       | -33,85   | -0,98       |

#### Ergebnisrechnung

| Ertrags- und Aufwandsarten |   | Ergebnis   | fortgeschr. | Ergebnis   | Abw.        | Letzte     | Abw.        |
|----------------------------|---|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|                            |   |            | Ansatz      |            | Ansatz/Erg. | Prognose   | Progn./Erg. |
|                            |   | 2017       | 2018        | 2018       | 2018        | 2018       | 2018        |
| 2                          | + Zuwendungen und allgemeine Umlagen      | 9.688,26   | 2.393,69    | 2.948,48   | 554,79      | 2.393,69   | 554,79      |
| 4                          | + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte | 907,00     | 800,00      | 827,00     | 27,00       | 800,00     | 27,00       |
| 5                          | + Privatrechtliche Leistungsentgelte      | 306,47     | 0,00        | 15,00      | 15,00       | 0,00       | 15,00       |
| 6                          | + Kostenerstattungen und Kostenumlagen    | 376.466,42 | 371.300,00  | 402.887,25 | 31.587,25   | 371.300,00 | 31.587,25   |

| 7  | + Sonstige ordentliche Erträge   | 458.727,28    | 347.000,00    | 385.668,41    | 38.668,41  | 347.000,00    | 38.668,41  |
|----|--|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|
| 10 | = Ordentliche Erträge  | 846.095,43    | 721.493,69    | 792.346,14    | 70.852,45  | 721.493,69    | 70.852,45  |
| 11 | - Personalaufwendungen   | 1.760.895,61  | 1.872.074,48  | 1.860.024,09  | -12.050,39 | 1.872.074,48  | -12.050,39 |
| 13 | - Aufwendungen für Sach- und<br>Dienstleistungen   | 64.079,35     | 146.100,00    | 54.476,35     | -91.623,65 | 61.100,00     | -6.623,65  |
| 14 | - Bilanzielle Abschreibungen   | 4.169,88      | 5.259,61      | 6.255,40      | 995,79     | 5.259,61      | 995,79     |
| 15 | - Transferaufwendungen   | 1.795.128,00  | 1.630.000,00  | 1.648.144,60  | 18.144,60  | 1.630.000,00  | 18.144,60  |
| 16 | - Sonstige ordentliche Aufwendungen  | 85.213,64     | 99.200,00     | 103.081,44    | 3.881,44   | 99.200,00     | 3.881,44   |
| 17 | = Ordentliche Aufwendungen   | 3.709.486,48  | 3.752.634,09  | 3.671.981,88  | -80.652,21 | 3.667.634,09  | 4.347,79   |
| 18 | = Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)   | -2.863.391,05 | -3.031.140,40 | -2.879.635,74 | 151.504,66 | -2.946.140,40 | 66.504,66  |
| 19 | + Finanzerträge  | 6.379.290,66  | 4.551.700,00  | 5.137.001,31  | 585.301,31 | 5.130.700,00  | 6.301,31   |
| 21 | = Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)  | 6.379.290,66  | 4.551.700,00  | 5.137.001,31  | 585.301,31 | 5.130.700,00  | 6.301,31   |
| 22 | = Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)                          | 3.515.899,61  | 1.520.559,60  | 2.257.365,57  | 736.805,97 | 2.184.559,60  | 72.805,97  |
| 25 | = Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)   | 0,00          | 0,00          | 0,00          |            | 0,00          |            |
| 26 | = Ergebnis - vor Berücksichtigung der<br>internen Leistungsbeziehungen (= Zeilen<br>22 und 25) | 3.515.899,61  | 1.520.559,60  | 2.257.365,57  | 736.805,97 | 2.184.559,60  | 72.805,97  |
| 27 | + Erträge aus internen<br>Leistungsbeziehungen   | 1.060.301,00  | 978.428,90    | 978.428,90    |            | 978.428,90    |            |
| 28 | - Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen  | 705.043,57    | 629.032,03    | 629.032,04    | 0,01       | 629.032,03    | 0,01       |
| 29 | = Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)   | 3.871.157,04  | 1.869.956,47  | 2.606.762,43  | 736.805,96 | 2.533.956,47  | 72.805,96  |

# Finanzrechnung - Zahlungsnachweis

|        |   | Ergebnis     | fortgeschr.  | Ergebnis     | Abw.          | Letzte       | Abw.          |
|--------|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|        | Ein- und Auszahlungsarten                           |              | Ansatz       |              | Ansatz/Erg.   | Prognose     | Progn./Erg.   |
|        |   | 2017         | 2018         | 2018         | 2018          | 2018         | 2018          |
| Invest | titionstätigkeit                                    |              |              |              |               |              |               |
| Einza  | hlungen aus Investitionstätigkeit                   |              |              |              |               |              |               |
| 19     | aus der Veräußerung von Sachanlagen                 | 4.805,02     | 0,00         | 0,00         |               | 0,00         |               |
| 22     | Sonstige Investitionseinzahlungen                   | 6.319.949,36 | 6.552.600,00 | 6.572.134,66 | 19.534,66     | 6.552.600,00 | 19.534,66     |
| 23     | Summe (Einzahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 6.324.754,38 | 6.552.600,00 | 6.572.134,66 | 19.534,66     | 6.552.600,00 | 19.534,66     |
| Ausza  | ahlungen aus Investitionstätigkeit                  |              |              |              |               |              |               |
| 26     | für den Erwerb von beweglichem<br>Anlagevermögen    | 599,49       | 13.600,00    | 4.599,07     | -9.000,93     | 13.600,00    | -9.000,93     |
| 27     | für den Erwerb von Finanzanlagen                    | 2.642.000,00 | 5.169.000,00 | 2.353.686,96 | -2.815.313,04 | 5.169.000,00 | -2.815.313,04 |
| 30     | Summe (Auszahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 2.642.599,49 | 5.182.600,00 | 2.358.286,03 | -2.824.313,97 | 5.182.600,00 | -2.824.313,97 |
| 31     | Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeile 23 und 30) | 3.682.154,89 | 1.370.000,00 | 4.213.848,63 | 2.843.848,63  | 1.370.000,00 | 2.843.848,63  |

#### Produktgruppe 42 - Finanzen

#### Kennzahlen

# Eigenkapitalverzehr seit 2006 (Eröffnungsbilanz ) in % *Abweichung 0.09*

Es wurde mit einem Überschuss von rd. 5.352 TEUR. bzw. 27,25 % Eigenkapitalverzehr geplant. In dieser Teilrechnung ist die Kennzahl aus dem Entwurf des Jahresabschlusses (27,34 %) dargestellt und nach dessen Prüfung versehentlich nicht angepasst worden. Der geprüfte Wert beträgt 27,01 %.

## Anzahl Berichte (insgesamt 15) mit Abweichung > 10 % Abweichung 2

Ziel des Berichtswesens ist es, die Ergebnisse möglichst genau zu prognostizieren. In 2018 hatten 6 von insgesamt 15 Berichten eine Abweichung von mehr als 10 %.

# Überschreitung Frist in Tagen

# Abweichung 29

Der Entwurf des Jahresabschlusses konnte erst 29 Tage nach Ablauf der gesetzlichen Frist (31.03.) aufgestellt werden.

# Durchschnittliche Arbeitstage pro Geschäftsvorfall

#### Abweichung -2

Ziel ist es, dass alle Geschäftsvorfälle (z.B. Rechnungen) innerhalb von 10 Tagen nach Eingang erledigt sind (z.B. Zahlung angewiesen). Im Schnitt wurden alle Geschäftsvorfälle 2018 in 8 Tagen erledigt.

# Bearbeitete Messbescheide 20 Tage vor Fälligkeit in % *Abweichung 1*

96 % aller Messbescheide, die mindestens 20 Tage vor dem nächsten Fälligkeitstermin eingegangen sind, wurden zum Fälligkeitstermin vollständig bearbeitet.

#### Deckungsgrad

#### Abweichung 17,72

Der Deckungsgrad berechnet sich aus dem Verhältnis von Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) zu Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung). Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

#### Zuschuss je Einwohner

#### Abweichung -9,76

Der Zuschuss je Einwohner beziffert das Defizit/den Überschuss der Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung) zu den Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) pro Einwohner. Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

#### Ergebnisplan

Verbesserung: 737 TEUR

- Mehrerträge: 656.154 Euro

- Minderaufwendungen: 80.652 Euro

#### Ergebnisrechnung

# 7 - Sonstige ordentliche Erträge

Mehrerträge: 39 TEUR

Es konnten höhere Vollstreckungsgebühren verbucht werden.

#### 13 - Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

Minderaufwendungen 92 TEUR

Die eingeplanten Mittel für Gutachter- und Beratungskosten wurden teilweise nicht benötigt bzw. in das Jahr 2019 übertragen.

#### 19 - Finanzerträge

Mehrerträge: 585 TEUR

Die Ausschüttung der Stadtwerke Rheine GmbH ist gestiegen.

#### Finanzplan

Verschlechterung: 2.844 TEUR

Mehreinzahlungen: 19.535 EURMinderauszahlungen: 2.824.314 EUR

#### Finanzrechnung

27 - Auszahlungen aus Investitionstätigkeit für den Erwerb von Finanzanlagen

Minderauszahlungen: 2.815 TEUR

Das Eigenkapital der Wohnungsgesellschaft der Stadt Rheine wurde nur mit 1 Mio.

EUR anstatt der geplanten 3 Mio.EUR aufgestockt.

Darüber hinaus wurden keine Auszahlungen für Beteiligungen an Windparks getätigt.

Beide Auszahlungsermächtigungen wurden in das Jahr 2019 übertragen.

Bereich: 4 Finanzen, Wohn- und Grundstücksmanagement

Gruppe 43 Wohnmanagement

#### **Produktdefinition**

#### Kurzbeschreibung:

- A) Städt. Wohnbauförderung
  - Organisation und Durchführung der städt. Wohnbauförderung für eigengenutzte Familienheime und Eigentumswohnungen sowie Mietwohnungen
- B) Wohnraumförderung
  - Bearbeitung von Anträgen auf Wohngeld (Miet- und Lastenzuschuss)
- C) Wohnraumsicherung und -versorgung
  - Bestands- und Besetzungskontrolle bei öffentlich geförderten Wohnraum
  - Verfolgung unzulässiger Mietpreiserhöhung bei öffentlich geförderten Wohnungen
  - Ausstellung von Wohnberechtigungsscheinen und Zinssenkungsbescheinigungen

#### Verantwortlich:

4, Karin Kösters,

#### Auftragsgrundlagen:

- A) städtische Richtlinien
- B) WoGG, WoGV, WoGVwV
- C) WFB WFNG, WNB, EEE, WoBindG

#### Ziele:

B) Fällige Zahlungen werden im nächsten Zahllauf angewiesen, sofern der vollständige Antrag 10 Arbeitstage vorher vorlag. **Zielgruppen:** 

Eigentümer von eigengenutzten Familienheimen und Eigentumswohnungen, Mieter und Vermieter von Wohnungen und Häusern

Fachausschuss: Haupt- und Finanzausschuss

#### Kennzahlen

|                                 | Ergebnis | fortgeschr. | Ergebnis | Abw.        | Letzte   | Abw.        |
|---------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|
| Bezeichnung                     |          | Ansatz      |          | Ansatz/Erg. | Prognose | Progn./Erg. |
|                                 | 2017     | 2018        | 2018     | 2018        | 2018     | 2018        |
| Spitzenkennzahl                 |          |             |          |             |          |             |
| B) Anteil fälliger Zahlungen im | 99       | 90          | 99       | 9           | 90       | 9           |
| nächstmöglichen                 |          |             |          |             |          |             |
| Zahllauf (in %)                 |          |             |          |             |          |             |
| Deckungsgrad                    | 4,59     | 4,31        | 4,01     | -0,3        | 4,31     | -0,3        |
| Zuschuss je Einwohner           | 5,16     | 5           | 5,25     | 0,25        | 5        | 0,25        |

#### **Ergebnisrechnung**

|    |   | Ergebnis    | fortgeschr. | Ergebnis    | Abw.        | Letzte      | Abw.        |
|----|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    | Ertrags- und Aufwandsarten  |             | Ansatz      |             | Ansatz/Erg. | Prognose    | Progn./Erg. |
|    |   | 2017        | 2018        | 2018        | 2018        | 2018        | 2018        |
| 2  | + Zuwendungen und allgemeine Umlagen                                  | 926,03      | 632,99      | 106,65      | -526,34     | 632,99      | -526,34     |
| 4  | + Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte                             | 8.380,00    | 7.500,00    | 7.205,00    | -295,00     | 7.500,00    | -295,00     |
| 6  | + Kostenerstattungen und Kostenumlagen                                | 6.427,49    | 6.500,00    | 6.524,76    | 24,76       | 6.500,00    | 24,76       |
| 7  | + Sonstige ordentliche Erträge  | 258,83      | 0,00        | 198,41      | 198,41      | 0,00        | 198,41      |
| 10 | = Ordentliche Erträge   | 15.992,35   | 14.632,99   | 14.034,82   | -598,17     | 14.632,99   | -598,17     |
| 11 | - Personalaufwendungen  | 311.084,05  | 304.473,19  | 324.303,19  | 19.830,00   | 304.473,19  | 19.830,00   |
| 13 | - Aufwendungen für Sach- und<br>Dienstleistungen                      | 103,50      | 0,00        | 0,00        |             | 0,00        |             |
| 14 | - Bilanzielle Abschreibungen  | 2.089,68    | 1.706,80    | 1.564,64    | -142,16     | 1.706,80    | -142,16     |
| 16 | - Sonstige ordentliche Aufwendungen                                   | 5.852,09    | 7.500,00    | 6.276,31    | -1.223,69   | 7.500,00    | -1.223,69   |
| 17 | = Ordentliche Aufwendungen  | 319.129,32  | 313.679,99  | 332.144,14  | 18.464,15   | 313.679,99  | 18.464,15   |
| 18 | = Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)                          | -303.136,97 | -299.047,00 | -318.109,32 | -19.062,32  | -299.047,00 | -19.062,32  |
| 19 | + Finanzerträge   | 2.575,77    | 2.200,00    | 2.379,13    | 179,13      | 2.200,00    | 179,13      |
| 21 | = Finanzergebnis (= Zeilen 19 und 20)                                 | 2.575,77    | 2.200,00    | 2.379,13    | 179,13      | 2.200,00    | 179,13      |
| 22 | = Ergebnis der laufenden<br>Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21) | -300.561,20 | -296.847,00 | -315.730,19 | -18.883,19  | -296.847,00 | -18.883,19  |
| 25 | = Außerordentliches Ergebnis (=Zeilen 23 und 24)                      | 0,00        | 0,00        | 0,00        |             | 0,00        |             |

| 26 | = Ergebnis - vor Berücksichtigung der<br>internen Leistungsbeziehungen (= Zeilen<br>22 und 25) | -300.561,20 | -296.847,00 | -315.730,19 | -18.883,19 | -296.847,00 | -18.883,19 |
|----|--|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 28 | - Aufwendungen aus internen<br>Leistungsbeziehungen  | 85.802,92   | 77.177,55   | 77.177,55   |            | 77.177,55   |            |
| 29 | = Teilergebnis (= Zeilen 26, 27, 28)   | -386.364,12 | -374.024,55 | -392.907,74 | -18.883,19 | -374.024,55 | -18.883,19 |

# Finanzrechnung - Zahlungsnachweis

|  |   | Ergebnis  | fortgeschr. | Ergebnis  | Abw.        | Letzte     | Abw.        |
|--|---|-----------|-------------|-----------|-------------|------------|-------------|
|  | Ein- und Auszahlungsarten                           |           | Ansatz      |           | Ansatz/Erg. | Prognose   | Progn./Erg. |
|  |   | 2017      | 2018        | 2018      | 2018        | 2018       | 2018        |
| Investitionstätigkeit                  |   |           |             |           |             |            |             |
| Einzahlungen aus Investitionstätigkeit |   |           |             |           |             |            |             |
| 22                                     | Sonstige Investitionseinzahlungen                   | 12.462,21 | 15.900,00   | 58.356,23 | 42.456,23   | 15.900,00  | 42.456,23   |
| 23                                     | Summe (Einzahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 12.462,21 | 15.900,00   | 58.356,23 | 42.456,23   | 15.900,00  | 42.456,23   |
| Ausza                                  | Auszahlungen aus Investitionstätigkeit              |           |             |           |             |            |             |
| 26                                     | für den Erwerb von beweglichem<br>Anlagevermögen    | 819,35    | 4.500,00    | 0,00      | -4.500,00   | 4.500,00   | -4.500,00   |
| 27                                     | für den Erwerb von Finanzanlagen                    | 5.000,00  | 51.000,00   | 11.000,00 | -40.000,00  | 51.000,00  | -40.000,00  |
| 30                                     | Summe (Auszahlungen aus Investitionstätigkeit)      | 5.819,35  | 55.500,00   | 11.000,00 | -44.500,00  | 55.500,00  | -44.500,00  |
| 31                                     | Saldo aus Investitionstätigkeit (= Zeile 23 und 30) | 6.642,86  | -39.600,00  | 47.356,23 | 86.956,23   | -39.600,00 | 86.956,23   |

#### Produktgruppe 43 - Wohnmanagement

#### Kennzahlen

## Anteil fälliger Zahlungen im nächstmöglichen Zahllauf (in %) Abweichung 9

Die Kennzahl misst die Geschwindigkeit bzw. Priorisierung bei der Bearbeitung der vorliegenden Anträge. Ziel ist es, allen anspruchsberechtigten Antragstellern alsbald die Leistungen auszuzahlen.

99 % aller Anträge wurden im nächstmöglichen Zahllauf angewiesen.

#### Deckungsgrad

#### Abweichung -0,3

Der Deckungsgrad berechnet sich aus dem Verhältnis von Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) zu Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung). Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

## Zuschuss je Einwohner *Abweichung 0,25*

Der Zuschuss je Einwohner beziffert das Defizit/den Überschuss der Aufwendungen (ordentliche Aufwendungen und Aufwendungen aus interner Leistungsverrechnung) zu den Erträgen (ordentliche Erträge und Erträge aus interner Leistungsverrechnung) pro Einwohner. Durch die u. g. Änderungen ergibt sich eine Änderung der Kennzahl.

#### Ergebnisplan

Verschlechterung: 19 TEUR

- Mindererträge: 419 Euro

- Mehraufwendungen: 18.464 Euro

#### Finanzplan

Verbesserung: 87 TEUR

Mehreinzahlungen: 42.456 EURMinderauszahlungen: 44.500 EUR